

مجلس الخدمة المدنية  
اللجنة الفاحصة

ميارة للتعاقد على بعض المهام لدى  
مصلحة الأبحاث العلمية الزراعية .

لمهام مساعد إداري :  
مسابقة في التنظيم الإداري .

الوقت : ساعتان

السؤال الأول :

اختر الإجابة الصحيحة :

- ١- عندما نخطط لإعداد هيكل تنظيمي يجب أن :
  - أ- نعد الهيكل التنظيمي أولا ثم نحدد الأهداف .
  - ب- نتعرف على قدرات العاملين ثم نعد الهيكل التنظيمي.
  - ج- نحدد أهداف المؤسسة أولا ثم نشاطاتها ثم نعد الهيكل التنظيمي .
- ٢- التنظيم هو :
  - أ- دفع العاملين للقيام بالمهام المحددة لهم سابقا .
  - ب- تقسيم العمل وتحديد السلطات والمسؤوليات.
  - ج- تحديد الأهداف وسبل العمل الواجب إتباعها لتحقيق تلك الأهداف .

٣- الأسلوب الوظيفي في تجميع الأنشطة في الهيكل التنظيمي تعني :

- أ- أن كل موظف يقوم بمهام الموكلة إليه حسب اختصاصه .
- ب- ان الوظيفة يشغلها موظف واحد .
- ج- تجميع الأنشطة المتشابهة من حيث نوعها في وحدة تنظيمية .

السؤال الثاني :

للتنظيم الإداري مجموعة من المبادئ، أصبحت تشكل حقائق يمكن الاسترشاد بها كمعايير للتنظيم الجيد. اذكر ستة من هذه المبادئ .

السؤال الثالث :

- أ- عرف تفويض السلطة .
- ب- متى يمكن تفويض السلطة .
- ج- أذكر أربعة أسباب لتفويض السلطة .

**السؤال الرابع :**

عدد وظائف الإدارة ثم اشرح كل منها .

**السؤال الخامس :**

إن النجاح في ادارة الوقت هو نجاح في الاستثمار الصحيح لموارد المؤسسة. أعط أربع نصائح لإدارة الوقت بشكل جيد .

**السؤال السادس :**

المركزية أو الامرکزية هما من بين احد المداخل الأساسية لإطار التنظيم الإداري لجهة تركيز السلطة أو عدم تركيزها . اشرح ذلك .

**السؤال السابع :**

تعتبر القيادة ضرورة ملحة لنجاح المؤسسات . ما هي برأيك مواصفات القيادة ؟

٢٠١٠/٢/٢٧، في بيروت،

**اللجنة الفاحصة**