

مباراة محصورة لبعض الوظائف
الشاغرة في ملاك وزارة البيئة.

لوظيفة رئيس دائرة إداري أو فني * ٥ - دائرة الإرشاد والتوعية - دائرة انتطاع الخاص - دائرة الإعلام البيئي - دائرة

حماية الموارد الطبيعية - دائرة الأنظمة البيئية المتكاملة

مسابقة خطية تتضمن دراسة نص والتعليق عليه باللغة العربية في موضوع يتعلق
بقضايا الإدارات العامة .
الوقت: ساعتان ونصف

تسمح الرقابة التسلسلية للرئيس بتوجيه مرؤوسيه وإعطائهم الأوامر والتعليمات اللازمة والاطلاع على ما يقومون به من أعمال والقبول بها أو رفضها وطلب تعديلها أو إلغائها. وإذا كان للرقابة التسلسلية حسنة جعل هذه الوظيفة من مسؤولية كل رئيس ومشرف لأنها تقوم على تقديم المعلومات العائدة لأداء كل وحدة إلى السلطة التي تعلوها حتى قمة الهرم، إلا أن التطبيق العملي يكشف الثغرات التي يمكن أن تنفذ منها هذه الرقابة لتصبح صورية وبذلك يتحول مفعولها من الإطار الإيجابي إلى الإطار السلبي.

الثغرة الأولى هي " عصبية الدائرة " التي تنطلق من اصغر وحدة في البنية التنظيمية لكي تخفي العيوب والانحرافات. المحققة عن المستوى الأعلى وهكذا دواليك تعاضداً وانسجاماً مع مبدأ الزمالة مع العاملين المخطئين وتداركاً من ان يصبح الرئيس يوماً ما موضع محاسبة. والثغرة الثانية تركيز الرؤساء، في مختلف المستويات، على إبراز النقاط الإيجابية في الأداء وتضخيمها في اغلب الأحيان طمعاً بالاستفادة من ترقية أو للحصول على رضى الرؤساء، كثيراً ما نلاحظ في الأجهزة الحكومية إن صورة الأداء التي تصل إلى المستويات العليا تكون دائماً في أبهى حلة وأجمل صورة مع أن الواقع يكون خلاف ذلك كلياً، ومن الطبيعي أن يزداد هذا السلوك كلما كانت المستويات الأعلى متشددة ومستبدة.

لهذا فان تدارك هذه العيوب لا يكون إلا بتبديل المفهوم الراسخ في أذهان العاملين في الإدارات العامة حول الرقابة والغاية الأساسية منها ونقل هذه الرقابة من إطار المفهوم التقليدي إلى المفهوم الحديث الذي يعتبر الرقابة وسيلة لتحسين العمل ، ورفع مستوى الأداء لكي يبلغ الحدود الموضوعية له بعيداً عن الصفة العقابية.

درس هذا النص وعلق عليه .

بيروت، في ٢٥/٤/٢٠١٢

اللجنة الفاحصة