

مباراة لقبول طلاب للدخول إلى  
الدورة الثالثة والعشرين في الدرجة العليا من فرع الإعداد  
لوظائف الفئة الثالثة الإدارية قسم الإدارة العامة والقانون  
في المعهد الوطني للإدارة

الوقت: ساعتان

مسابقة في دراسة نص والتعليق عليه باللغة العربية في موضوع  
يتعلق بقضايا الإدارة.

**ادرس النص الآتي وعلق عليه :**

إن مسألة الإصلاح هي عملية متكاملة لا تتجزأ. تبدأ بالإرادة ، إرادة التغيير ممن يملك سلطة القرار. وفي أساس الإرادة، وعي وإدراك للواقع ورؤية واضحة للمستقبل. والإرادة تعني الرغبة والافتئاع بضرورة التغيير وأهمية التحديث والتطوير، والعزيمة على أن تتحول هذه الإرادة إلى عمل ممنهج ومنتج وفاعل.

والإصلاح الإداري هو حلقة من حلقات الإصلاح الأساسي التي يتوقف على نجاحها تسيير العمل الحكومي وتقدمه، وبالتالي تدبير شؤون الناس وتنظيم حياتهم وتأمين مصالحهم وحفظ حقوقهم، كما وسلامهم وأمنهم ورفاهية عيشتهم.

ويعتبر العنصر البشري مفتاح العملية الإصلاحية وضمانتها في آن معاً، ولذلك تركّز النظريات الحديثة على تطويره تعليماً وتدريباً كي تزداد مهاراته وتحسن إنتاجيته في زمن المنافسة الحادة التي تفرض التهيؤ لمواجهة تحدياتها ومخاطرها .

والإصلاح يرتبط أيضاً بمفاهيم المجتمع الأساسية وقيمه، ومنها مفهوم الخدمة العامة وانتماء الموظف إلى المؤسسة وإحساسه بالثقة، ومفهوم المواطنة والشأن العام وأخلاقيات الوظيفة، ومفهوم دولة القانون، ومفهوم الحقوق والواجبات، والمسؤولية والمساءلة والحكم الرشيد، وبالتالي يرتبط الإصلاح ارتباطاً وثيقاً بثقافة المجتمع وبمفهوم سيادة القانون.

بيروت، في ٢٠١٣/٢/٢

**اللجنة الفاحصة**

الجمهورية اللبنانية  
مجلس الخدمة المدنية  
اللجنة الفاحصة

مباراة لقبول طلاب للدخول إلى  
الدورة الثالثة والعشرين في الدرجة العليا من فرع الإعداد  
لوظائف الفئة الثالثة الإدارية قسم الإدارة العامة والقانون  
في المعهد الوطني للإدارة

الوقت: ساعتان ونصف

مسابقة في القانون الدستوري .

- ١- كيف يتم تشكيل الحكومة ، وكيف تتخذ قراراتها ، ومتى تعتبر مستقلة وفقاً لأحكام الدستور اللبناني ؟
- ٢- كيف يتم تعديل الدستور اللبناني ؟
- ٣- شروط وإجراءات انتخاب رئيس الجمهورية في لبنان .
- ٤- تحدث باختصار عن خصائص النظام البرلماني .

بيروت، في ٢٠١٣/٢/٣

اللجنة الفاحصة

مباراة لقبول طلاب للدخول إلى  
الدورة الثالثة والعشرين في الدرجة العليا من فرع الإعداد  
لوظائف الفئة الثالثة الإدارية قسم الإدارة العامة والقانون  
في المعهد الوطني للإدارة

الوقت: ساعتان

مسابقة في دراسة نص والتعليق عليه باللغة العربية في موضوع

يتعلق بقضايا الإدارة.

ادرس النص الآتي وعلق عليه :

إن مسألة الإصلاح هي عملية متكاملة لا تتجزأ. تبدأ بالإرادة ، إرادة التغيير ممن يملك سلطة القرار. وفي أساس الإرادة، وعي وإدراك للواقع ورؤية واضحة للمستقبل. والإرادة تعني الرغبة والاقتران بضرورة التغيير وأهمية التحديث والتطوير، والعزيمة على أن تتحول هذه الإرادة إلى عمل ممنهج ومنتج وفاعل.

والإصلاح الإداري هو حلقة من حلقات الإصلاح الأساسي التي يتوقف على نجاحها تسيير العمل الحكومي وتقديمه، وبالتالي تدبير شؤون الناس وتنظيم حياتهم وتأمين مصالحهم وحفظ حقوقهم، كما وسلامتهم وأمنهم ورفاهية عيشتهم.

ويعتبر العنصر البشري مفتاح العملية الإصلاحية وضمانتها في آن معاً، ولذلك تركّز النظريات الحديثة على تطويره تعليمياً وتدريبياً كي تزداد مهاراته وتتحسن إنتاجيته في زمن المنافسة الحادة التي تفرض التهيؤ لمواجهة تحدياتها ومخاطرها .

والإصلاح يرتبط أيضاً بمفاهيم المجتمع الأساسية وقيمه، ومنها مفهوم الخدمة العامة وانتماء الموظف إلى المؤسسة وإحساسه بالثقة، ومفهوم المواطنة والشأن العام وأخلاقيات الوظيفة، ومفهوم دولة القانون، ومفهوم الحقوق والواجبات، والمسؤولية والمساءلة والحكم الرشيد، وبالتالي يرتبط الإصلاح ارتباطاً وثيقاً بثقافة المجتمع وبمفهوم سيادة القانون.

بيروت، في ٢٠١٣/٢/٢

اللجنة الفاحصة

مباراة لقبول طلاب للدخول إلى  
الدورة الثالثة والعشرين في الدرجة العليا من فرع الإعداد  
لوظائف الفئة الثالثة الإدارية قسم الإدارة العامة والقانون  
في المعهد الوطني للإدارة

الوقت: ساعتان ونصف

مسابقة في القانون الدستوري .

- ١- كيف يتم تشكيل الحكومة ، وكيف تتخذ قراراتها ، ومتى تعتبر مستقلة وفقاً لأحكام الدستور اللبناني ؟
- ٢- كيف يتم تعديل الدستور اللبناني ؟
- ٣- شروط وإجراءات انتخاب رئيس الجمهورية في لبنان .
- ٤- تحدث باختصار عن خصائص النظام البرلماني .

بيروت، في ٢٠١٣/٢/٣

اللجنة الفاحصة

مباراة لقبول طلاب للدخول  
إلى الدورة الثالثة والعشرين في الدرجة العليا من فرع  
الإعداد لوظائف الفئة الثالثة الإدارية قسم الإدارة العامة  
والقانون في المعهد الوطني للإدارة

مسابقة في نظام الموظفين وتنظيم الإدارات العامة والتنظيم الإداري. الوقت: ساعتان

- ١- عدّد الحالات القانونية للموظف وقارن ما بين الوضع خارج الملاك والاستيداع.
- ٢- ما هي الآثار القانونية المترتبة على تعيين الموظف ؟
- ٣- تكلم عن التدرج والترفيغ ، وقارن بينهما .
- ٤- تكلم عن انتهاء خدمة الموظف بسبب عدم الكفاءة المسلكية .
- ٥- تكلم عن تأليف مجلس المحافظة وما هي صلاحيّاته وهل يتوجب قانوناً إنشاؤه في كلّ محافظة؟
- ٦- ما هي حدود تفويض صلاحيات كل من الوزير والمدير العام ؟

بيروت، في ٢/٢/٢٠١٣

اللجنة الفاحصة

الجمهورية اللبنانية  
مجلس الخدمة المدنية  
اللجنة الفاحصة

مباراة لقبول طلاب للدخول إلى  
الدورة الثالثة والعشرين في الدرجة العليا من فرع الإعداد  
لوظائف الفئة الثالثة الإدارية قسم الإدارة العامة والقانون  
في المعهد الوطني للإدارة

مسابقة في الإدارة العامة والمؤسسات العامة والبلديات. الوقت: ساعتان ونصف

عالج الأسئلة الخمسة الآتية:

١- كل قائد هو رئيس إداري وليس كل رئيس إداري هو قائد.

اشرح وبيّن صفات القائد الإداري الناجح.

٢- التخطيط في الإدارة العامة:

أ- مفهومه.

ب- أنواعه .

٣- اشرح مفهوم كل من :

أ- الإدارة العامة المركزية.

ب- الإدارة اللامركزية المرفقية.

ج- الإدارة اللامركزية المحلية أو الإقليمية.

٤- الرقابة الإدارية:

أ- مفهومها.

ب- الرقابة الإدارية التسلسلية.

ج- الوصاية الإدارية.

٥- البلديات:

أ- اختيار السلطة التنفيذية.

ب- صلاحيات السلطة التنفيذية.

ج- واردات البلديات.

بيروت، في ٢٠١٣/٢/٣

اللجنة الفاحصة

مباراة لقبول طلاب للدخول  
إلى الدورة الثالثة والعشرين في الدرجة العليا من فرع  
الإعداد لوظائف الفئة الثالثة الإدارية قسم الإدارة العامة  
والقانون في المعهد الوطني للإدارة

مسابقة في نظام الموظفين وتنظيم الإدارات العامة والتنظيم الإداري. الوقت: ساعتان

- ١- عدّد الحالات القانونية للموظف وقارن ما بين الوضع خارج الملاك والاستيداع.
- ٢- ما هي الآثار القانونية المترتبة على تعيين الموظف ؟
- ٣- تكلم عن التدرج والترفيغ ، وقارن بينهما .
- ٤- تكلم عن انتهاء خدمة الموظف بسبب عدم الكفاءة المسلكية .
- ٥- تكلم عن تأليف مجلس المحافظة وما هي صلاحيّاته وهل يتوجب قانوناً إنشاؤه في كلّ محافظة؟
- ٦- ما هي حدود تفويض صلاحيّات كل من الوزير والمدير العام ؟

بيروت، في ٢/٢/٢٠١٣

اللجنة الفاحصة

مباراة لقبول طلاب للدخول إلى الدورة الثالثة والعشرين  
في الدرجة العليا من فرع الإعداد لوظائف الفئة الثالثة الإدارية  
قسم الإدارة العامة والقانون في المعهد الوطني للإدارة

الوقت : ساعتان ونصف

مسابقة في المحاسبة العامة

عالم المسائل التالية :

المسألة الأولى :

إليك وضعية مخزون إحدى الشركات للعام ن :

المؤونات المكونة		القيمة في الميزانية		المخزون
في ١٢/٣١/ن	في ١-١-ن	في ١٢/٣١/ن	في ١-١-ن	
١٥ %	٢٠ %	٦٤ ٠٠٠ ٠٠٠	٧٢ ٠٠٠ ٠٠٠	مواد أولية
٢٠ %	١٠ %	١٧٦ ٠٠٠ ٠٠٠	١٦٨ ٠٠٠ ٠٠٠	منتجات تامة الصنع
٥ %	١٠ %	٤٨ ٠٠٠ ٠٠٠	٩٢ ٠٠٠ ٠٠٠	بضاعة

المطلوب : إجراء قيود الجرد اللازمة .

المسألة الثانية :

يظهر حساب المصرف في دفاتر إحدى المؤسسات بتاريخ ٣/٣١/ن رصيداً مدينياً ( للتحديد ) . إن كشف حساب البنك المرسل إلى المؤسسة يظهر  
رصيداً دائناً بقيمة ٧ ٨٨٠ ٤٠٠ ل.ل.

تبين وجود فروقات بين كشف المصرف ودفاتر المؤسسة عائدة إلى ما يلي :

- فوائد مدينة بقيمة ٦٨ ٠٠٠ ل.ل. غير مسجلة لدى المؤسسة .

- شك بقيمة ٥٥٢ ٠٠٠ ل.ل. الذي دفع إلى المورد " أ " ولم يظهر على كشف حساب المصرف .

- تم اقتطاع قسط التأمين الموطّن من قبل المؤسسة لدى المصرف والبالغ ٣ ٣٦٠ ٠٠٠ ل.ل. والذي لم يسجل في دفاتر المؤسسة .

- ان الشك المصرفي المدفوع إلى المورد " ب " لا يظهر على كشف الحساب وقيمه ٢ ٦٠٠ ٠٠٠ ل.ل.

المطلوب : - إجراء كشف الحساب المقارن .

- إجراء القيود اللازمة في دفاتر المؤسسة .

المسألة الثالثة :

إليك عمليات الجرد التالية في ٢٠١٢/١٢/٣١ الخاصة بإحدى الشركات :

١ - ان قسط التأمين السنوي المدفوع بتاريخ ٢٠١٢/٨/١ لغاية ٢٠١٣/٧/٣١ بلغ ٢٤٠ ٠٠٠ ل.ل.



٢ - منحت الشركة حسومات بمعدل ٢ % على مبيعاتها السنوية البالغة ١٦ ٠٠٠ ٠٠٠ ل.ل. HT ولم يتم إصدار الاشعار بتاريخ ٢٠١٢/١٢/٣١ .

٣ - تبين وجود طوابع بريدية بقيمة ٢٦٠ ٠٠٠ ل.ل. وطوابع مالية بقيمة ٥٠٠ ٠٠٠ ل.ل. بتاريخ ٢٠١٢/١٢/٣١ .

٤ - سلمت بضاعة إلى أحد الزبائن بمبلغ ٢٨ ٠٠٠ ٠٠٠ ل.ل. HT سيتم إعداد الفاتورة الخاصة بهذه البضاعة في ٢٠١٣/١/٣ .

٥ - استلمت الشركة فاتورة البضاعة البالغة ٧ ٠٠٠ ٠٠٠ ل.ل. بتاريخ ٢٠١٢/١٢/٣١ ولن تصل البضاعة قبل ٢٠١٣/١/٣ .

٦ - بلغت استخدامات الطاقة الكهربائية عن شهر كانون الأول ٢٠١٢ مبلغ ٢٢٠ ٠٠٠ ل.ل. TTC ولن تستلم الشركة الفاتورة قبل شهر شباط ٢٠١٣ .

٧ - ان الاجرار المدفوع من قبل أحد المستأجرين عن مكتب تمتلكه الشركة بلغ ٧٢٠ ٠٠٠ ل.ل. وهو يغطي فترة ٦ أشهر ابتداء من ٢٠١٢-٩-١ .

٨ - ستحصل الشركة على حسومات بنسبة ٢ % على مشترياتها البالغة ٢٠ ٠٠٠ ٠٠٠ ل.ل. HT ولن يصدر المورد فاتورة الحسم قبل ٢٠١٣/١/٥ .

الطلب : إجراء قيود الجرد اللازمة .

#### المسألة الرابعة :

إليك وضعية الزبائن المشكوك بتحصيل ديونهم في ١٢/٣١/ن قبل الجرد :

اسم الزبون	الدين في ١/١/ن	المؤونة في ١٢/٣١/ن-١	تسديدات خلال العام ن	ملاحظات
م	٢٢ ٩٦٠ ٠٠٠	١٣ ٤٤٠ ٠٠٠	٩ ٥٦٤ ٨٠٠	الرصيد غير قابل للتحصيل نهائياً
هـ	١٤ ٣٥٢ ٠٠٠	٦ ٠٠٠ ٠٠٠	٤ ٧٨٤ ٠٠٠	الخسارة المتوقعة : ٨٠ % من الرصيد
أ	٥ ٧٤٠ ٨٠٠	١ ٤٤٠ ٠٠٠	٢ ٣٩٢ ٠٠٠	يتوقع تحصيل ٥٠ % من الرصيد
د	٣ ٨٢٧ ٢٠٠	---	---	يتوقع تحصيل ٧٠ % من الدين

تبين أن من بين الزبائن العاديين هنالك الزبون " ز " والبالغ رصيده ١٦ ٥٠٠ ٠٠٠ ل.ل. لديه صعوبات مالية ومن المتوقع تحصيل ٧٠ % من دينه .

المطلوب : ١ - إعداد جدول تسوية ديون الزبائن بما فيها المؤونات بتاريخ ١٢/٣١/ن .

٢ - إجراء قيود الجرد اللازمة .

#### المسألة الخامسة :

بتاريخ ١٢/٣١/ن ظهرت الأرصدة التالية في ميزان المراجعة بعد الجرد لإحدى الشركات :

آليات النقل	٥٠ ٠٠٠ ٠٠٠ ل.ل.
استهلاك آليات النقل	٢٢ ٥٠٠ ٠٠٠ ل.ل.
سندات مشاركة	١ ٢٦٤ ٨٠٠ ٠٠٠ ل.ل.
سندات توظيف	٤٤ ٣٦٤ ٠٠٠ ل.ل.
مؤونة هبوط أسعار سندات التوظيف ( سندات شركة الربيع )	٤٨٠ ٠٠٠ ل.ل.

يمثل حساب آليات النقل قيمة شاحنة تم شراؤها بتاريخ ١/١٠/٢٠١٣ وتم استهلاكها بطريقة القسط الثابت .

بتاريخ ٣١/١٢/٢٠١٣/ن تحتوي محفظة السندات المالية على ما يلي :

#### أسهم شركتين تابعتين :

٦٢٠٠ سهم من شركة الحياة بقيمة ٦٠٠.٠٠٠.٠٠٠ ل.ل. ٥٤٥

٥٨٠٠ سهم من شركة الاتحاد بقيمة ٢٠٠.٠٠٠.٠٠٠ ل.ل. ٧١٩

#### سندات توظيف :

١٥٠ سند صادر عن شركة الربيع تم اكتتابها في شهر تشرين الثاني ن بسعر إفرادي ٢٠٠.٠٠٠ ل.ل.

٥٠ سهم من شركة السعادة تم شراؤها على الشكل التالي :

٢٠ سهم بسعر ٢٨٣.٢٠٠ ل.ل. للسهم الواحد .

٣٠ سهم بسعر ٢٩٠.٠٠٠ ل.ل. للسهم الواحد .

خلال العام ن + ١ قامت الشركة بالعمليات التالية :

١- في ٣٠ أيلول تم بيع الشاحنة إلى شركة المصايف بسعر إجمالي ٢٤٨.٠٠٠.٠٠٠ ل.ل. HT على الحساب .

٢- في ١٢ حزيران تم التفرغ عن أسهم شركة الاتحاد بسعر إجمالي ٧٤٠.٠٠٠.٠٠٠ ل.ل. على الحساب .

٣- في ١٨ آب تم بيع ١٥٠ سند صادر عن شركة الربيع بسعر إجمالي ٢٩٤.٠٠٠.٠٠٠ ل.ل. دفعت بموجب شك .

٤- في ٢٠ تشرين الأول تم بيع ٣٥ سهم من أسهم شركة السعادة بمبلغ ١٠.٠٨٠.٠٠٠ ل.ل. نقداً من أجل تقييم سعر كلفة هذه الأسهم تم

اعتماد طريقة متوسط التكلفة المرجح .

#### المطلوب :

- تحديد معدل استهلاك آليات النقل .

- إجراء القيود اللازمة في دفاتر الشركة بما فيها قيود الجرد .

#### المسألة السادسة :

قامت إحدى المؤسسات التجارية بالعمليات التالية خلال شهر كانون الثاني ٢٠١٣ :

١-٢ : شراء بضاعة بقيمة ٧٠٠.٠٠٠ ل.ل. HT من المورد ( م ) بحسم تجاري ٢ % و ٣ % بدل نقل ١٥٠.٠٠٠ ل.ل. HT .

دفعت المؤسسة ٥٠ % من قيمة الفاتورة بموجب شك بعد حسم السلفة المدفوعة والبالغة ٢٢٠.٠٠٠ ل.ل. والحصول على

حسم مالي بمعدل ٢ % والرصيد بموجب كميالة .

١-٣ : باعت المؤسسة بضاعة بموجب كميالة إلى الزبون " أ " بقيمة ١٠.٠٠٠.٠٠٠ ل.ل. HT موجودة داخل ٢٠ عبوة بسعر إفرادي

٢٥.٠٠٠ ل.ل. إضافة إلى مصاريف نقل بلغت ١٠٠.٠٠٠ ل.ل. HT . تجدر الإشارة إلى أن العبوات سلمت على سبيل الأمانة .

١-٥ : أعاد الزبون " أ " ١٥ عبوة بسعر استرجاع ٢٠.٠٠٠ ل.ل. للعبوة واحتفظ بباقي العبوات بسعر ٣٠.٠٠٠ ل.ل. HT للعبوة الواحدة

وقد تم تسجيل هذه العمليات على الحساب .

١-٦ : رد الزبون " أ " بضاعة بقيمة ٢٠٠.٠٠٠ ل.ل. HT على الحساب .

١-٨ : قامت المؤسسة بإرسال كميالة موجودة في محفظتها التجارية لخصمها لدى أحد البنوك قيمتها ١.٠٠٠.٠٠٠ ل.ل. تستحق

بتاريخ ٨-٢-٢٠١٣ .

- ١-١٠ : استلمت المؤسسة جدول الخصم من قبل البنك الذي طبق الشروط التالية :
- معدل الخصم ١٠ % يحتسب من تاريخ ارسال الكمبيالة إلى المصرف  
عمولة ٣ بالألف  
وأودع الرصيد في حساب المؤسسة لدى المصرف .
- ١-١٢ : قامت المؤسسة بشراء كمبيوترات على الحساب بقيمة ٢٥ ٠٠٠ ٠٠٠ ل.ل. HT وقام المورد بتدريب الموظفين في المؤسسة على استعمالها مقابل ٢ ٠٠٠ ٠٠٠ ل.ل. HT دفعت بموجب شك .
- ١-١٤ : بسبب عيوب في قسم من البضاعة المشتراة في ٢-١-٢٠١٣ حصلت المؤسسة على حسم إضافي قدره ٢٠٠ ٠٠٠ ل.ل. HT سجل على الحساب .
- ١-١٥ : قام صاحب المؤسسة بسحب بضاعة لاستخدامه الشخصي كلفتها ٥٠٠ ٠٠٠ ل.ل. HT .
- ١-١٨ : قامت المؤسسة بإرسال كمبيالة إلى المصرف موقعة من الزبون " ب " قيمتها ٢ ٠٠٠ ٠٠٠ ل.ل. لتحصيلها بتاريخ الاستحقاق الواقع في ٢٠-١-٢٠١٣ .
- ١-١٩ : تم تظهير كمبيالة موجودة في محفظة الأوراق التجارية قيمتها ٥٠٠ ٠٠٠ ل.ل. إلى أحد مورديها تسديداً لحساب سابق .
- ١-٢١ : استلمت المؤسسة اشعاراً من المصرف يفيد بعدم تحصيل الكمبيالة المرسله إليه في ١٨-١-١٥ وبلغت المصاريف ١٥ ٠٠٠ ل.ل.
- ١-٢٢ : اتصل مسؤول المحاسبة في المؤسسة بالزبون " ب " واتفقا على إجراء كمبيالة جديدة تستحق في ٢٠-٢-٢٠١٣ . وقد تم احتساب فائدة بمعدل سنوي ١٢ % .
- ١-٢٥ : قامت المؤسسة بشراء لوازم مكتبية بقيمة ٢٠٠ ٠٠٠ ل.ل. HT وطوابع بريدية بقيمة ٥٠ ٠٠٠ ل.ل. وطوابع مالية بقيمة ٧٥ ٠٠٠ ل.ل. سددت نقداً .
- ١-٢٨ : قامت المؤسسة بقبض تعويض حادث من إحدى شركات التأمين بقيمة ٤ ٠٠٠ ٠٠٠ ل.ل. بموجب شك .
- ١-٣١ : يظهر جدول الرواتب والأجور لشهر كانون الثاني ٢٠١٣ المعطيات التالية :
- |  |                 |
|--|-----------------|
| رواتب                                      | ٣٥ ٠٠٠ ٠٠٠ ل.ل. |
| ضريبة على الرواتب والأجور                  | ٦٠٠ ٠٠٠ ل.ل.    |
| اشتراكات الضمان الاجتماعي على عاتق الموظف  | ٥٢٥ ٠٠٠ ل.ل.    |
| اشتراكات الضمان الاجتماعي على عاتق المؤسسة | ٩٥٠ ٠٠٠ ل.ل.    |
| تعويضات عائلية للموظفين على عاتق الضمان    | ١ ٥٧٥ ٠٠٠ ل.ل.  |
| سلفات على الرواتب                          | ٢ ٠٠٠ ٠٠٠ ل.ل.  |
| بدل نقل                                    | ٢ ٥٠٠ ٠٠٠ ل.ل.  |
- المطلوب : إجراء القيود اللازمة في دفاتر المؤسسة .

بيروت ، في ٢٠١٣/٢/٣

اللجنة الفاحصة

المصطلحات

Domiciliation	Domiciliation	توطين
Finish product	Produits finis	منتجات تامة الصنع
Raw material	Matières premières	مواد أولية
Doubtfull clients	Clients douteux	زبائن مشكوك بتحصيل ديونهم
Short term securities	Valeur mobilière de placement	سندات توظيف
Equity participation	Titres de participation	سندات مشاركة
Suppliers	Fournisseurs	الموردون
Financial discount	Escompte	الحسومات المالية
Endorsement	Endossement	تظهر
Inventory	Stock	المخزون
Advice	Avis	اشعار
Office supplies	Fournitures de bureau	لوازم مكتبية
Claim	Sinistre	تعويض حادث
Trial balance	Balance des comptes	ميزان المراجعة
After inventory	Après inventaire	بعد الجرد
Entries	Ecritures	القيود
VAT included	TTC	السعر يشمل الضريبة على القيمة المضافة
VAT not included	HT	قبل الضريبة على القيمة المضافة
Notes receivables	Effets à recevoir	أوراق قبض
Statement	Bordereau	جدول
Commercial discounts ( rebate )	Rabais remise ristourne	الحسومات التجارية
Commission	Commission	عمولة
Consigned packaging	Emballages consignés	عبوات بالأمانة
Sales of fixed assets	Cession des immobilisations	التفرغ عن الأصول الثابتة
Bill	Effet	كمبيالة
Bank reconciliation	Réconciliation/ rapprochement bancaire	كشف حساب مقارن
Depreciation rate	Taux d'amortissement	معدل الاستهلاك
Linear depreciation	Amortissement linéaire	الاستهلاك الثابت

Provision	Provision	مؤونات
Share	Action	سهم
Debtor interests	Intérêts débiteurs	فوائد مدينة
Inventory entries	Ecritures d'inventaire	قيود الجرد
Notes payable	Effets à payer	أوراق دفع
Average cost	Coût moyen pondéré	متوسط التكلفة المرجح
Bonds	Obligations	سندات دين

بيروت ، في ٢٠١٣/٢/٣

اللجنة الفاحصة

مباراة لقبول طلاب للدخول إلى الدورة الثالثة والعشرين  
في الدرجة العليا من فرع الإعداد لوظائف الفئة الثالثة الإدارية  
قسم الإدارة العامة والقانون في المعهد الوطني للإدارة

مسابقة في الاقتصاد الجزئي **Microéconomie** ( للوائحين على شهادة الاقتصاد ) الوقت : ساعتان ونصف

عاج الأسئلة الآتية :

السؤال الأول : بفرض أن عشرة (10) مشروعات متماثلة تعمل في سوق المنافسة الحرة والتامة،

وتقوم هذا المشروعات بإنتاج السلعة **Q** التي تباع في السوق بسعر **P**.

وأن الطلب في هذه السوق هو :  $Q_D = -2P + 80$

وبفرض أن الكلفة الكلية (**TC**) لكل مشروع هي :  $CT = 2Q^2 + 4Q + 8$

١. إستنتج معادلة (دالة) منحني العرض الفردي للمشروع.

٢. إستنتج معادلة منحني عرض السوق.

٣. إحتسب سعر التوازن في السوق، والكمية الكلية المتبادلة من السلعة **Q**.

٤. إحتسب الكمية المعروضة والمباعة لكل مشروع.

٤. إحتسب ربح المشروع.

٥. إحتسب في المدى الطويل : سعر التوازن في السوق، الكمية المتبادلة، عدد المشروعات في السوق والربح لكل مشروع.

- سوق المنافسة الحرة والتامة، Concurrence pure et parfaite, Competitive market

- الطلب : Demande, demand العرض : Offre, supply

- سعر التوازن - Equilibrium price Prix d'équilibre

- منحني العرض الفردي للمشروع : Fonction d'offre de l'entreprise, Supply function of the firm

- المدى الطويل : Longue période, Short period

السؤال الثاني : بفرض أن الجدول التالي يبين بعض التوليفات **combinaisons, combinations** من وحدات العمل (**L**) ورأس المال

(**K**) المتعلقة بثلاثة أحجام من الانتاج الكلي لإحدى المشروعات :

Isoquant I		Isoquant II		Isoquant III	
العمل (L)	رأس المال (K)	L	K	L	K
1	8	3	10	5	12
2	5	4	7	6	9
3	3	5	5	7	7
4	2.3	6	4.2	8	6.2
5	1.8	7	3.5	9	5.5
6	1.6	8	3.2	10	5.3

١. أرسم على نفس الشكل البياني المنحنيات (courbes, curves) الثلاثة للكمية المتساوية **isoquants** وعرفها وعدد خصائصها.
٢. عرف المعدل الحدي للإحلال التقني لرأس المال بالعمل  $TMST_{KL}$  (Taux marginal de substitution  $MRTS_{KL}$ ) **isoquant I** ؟  $technique, marginal rate of technical substitution$ ، وبين كيف يتغير هذا المعدل على طول **isoquant I** ؟
٣. بفرض أن رأس المال والعمل لهما نفس السعر :  $P_K=P_L=1$  احتسب نقطة توازن المنتج الذي يرغب بتعظيم (maximum) إنتاجه، عندما تكون كلفة الإنتاج (الميزانية) (TC) تساوي  $CT=10$
٤. أرسم على نفس الشكل البياني خط أو منحني الكلفة (isocoût, isocost).
٥. حدد نقطة توازن المنتج وما هي التوليفة المثلى (Combinaison optimale, optimum combination) من رأس المال والعمل ؟

**السؤال الثالث :** أحد المستهلكين يستهلك يومياً السلعتين  $X$  و  $Y$  . سعر السلعة  $X$  هو  $P_x = 2 \$$  وسعر السلعة  $Y$  هو  $P_y = 2 \$$  . أدخل المستهلك اليومي هو  $18 \$$  ينفقه كله على شراء السلعتين. وبين الجدول التالي المعلومات المتعلقة بالمنفعة الكلية للمستهلك :

الكمية Q	المنفعة الكلية لـ X UTX, TUX	المنفعة الكلية لـ Y UTY, TUY
1	16	11
2	30	21
3	42	30
4	52	38
5	60	45
6	66	51

١. ماذا يعني مفهوم تناقص المنفعة الحدية ؟  $décroissance de l'utilité marginale (Um)$  marginal utility  $diminishing (MU)$ .
٢. إكتب شرطاً توازن المستهلك (équilibre du consommateur, consumer equilibrium).
٣. ما هي الكمية المثلى المستهلكة (quantités optimales consommées, optimum consumption quantity) من السلعتين التي تعظم المنفعة الكلية وتحقق توازن المستهلك ؟
٤. أحتسب المنفعة الكلية التي يحصل عليها المستهلك في حالة التوازن.

**السؤال الرابع :** الجدول التالي يبين الطلب الكلي على السلعة بالنسبة إلى السعر لدى إحدى المشروعات :

النقطة	A	B	C	D	E	F	G
السعر P	6	5	4	3	2	1	0
الكمية Q	0	20	40	60	80	100	120

١. أرسم الشكل بيانياً.
٢. إحتسب مرونة الطلب السعرية  $Elasticité-prix de la demande, elasticity of demand$  عند الانتقال من النقطة B إلى النقطة C. علل إجابتك.

٣. إحتسب مرونة القوس l'élasticité-arc, Arc elasticity بين النقطتين C و E.
٤. إحتسب الإيرادات الكلية لكل نقاط الجدول وارسمها بيانياً (تحت الشكل السابق الذي تم رسمه أولاً).
٥. إذا أراد المشروع زيادة إيراداته، في أي جزء من منحني الطلب تنصح المشروع بخفض أسعاره ولماذا؟ بين الصلة بين الإيرادات الكلية ومرونة الطلب.

السؤال الخامس : بفرض أن مشروعاً إحتكارياً يتبع للدولة ( Monopole public, State monopoly ) وبفرض أن معادلة (دالة)

الكلفة الكلية (TC) لهذا المشروع :  $CT=20+10 Q$  وأن الطلب المتوجه إلى هذا المشروع يتمثل في المعادلة :  $Q_D = -P + 30$ .  
أحتسب الكمية المباعة، سعر البيع والربح أو الخسارة في كل الحالات التالية :

١. عندما يريد المشروع تعظيم ربحه.
  ٢. عندما يريد المشروع تعظيم إيراداته الكلية.
  ٣. عندما يريد المشروع أن يبيع بسعر الكلفة الحدية.
  ٤. عندما يزيد المشروع أن يبيع بسعر الكلفة الوسطى.
- تعظيم الربح : Maximisation de profit, Profit maximization
  - تعظيم الإيرادات الكلية : Maximisation de la recette totale (RT), Total revenue (TR)
  - البيع بسعر الكلفة الحدية : Vente au coût marginal (Cm), Sale at Marginal cost (MC)
  - البيع بسعر الكلفة الوسطى : Vente au coût moyen (CM), Sale at Average cost (AC)

بيروت ، في ٢٠١٣/٢/٣

اللجنة الفاحصة



الجمهورية اللبنانية  
مجلس الخدمة المدنية  
اللجنة الفاحصة

مباراة لقبول طلاب للدخول إلى  
الدورة الثالثة والعشرين في الدرجة العليا من فرع الإعداد  
لوظائف الفئة الثالثة الإدارية قسم الإدارة العامة والقانون  
في المعهد الوطني للإدارة

مسابقة في القانون الإداري. الوقت: ساعتان ونصف

القسم الأول: اجب على الأسئلة التالية:

- ١- اذكر ابرز المبادئ القانونية العامة وتحدث بإيجاز عن مبدأ استمرارية المرفق العام.
- ٢- قارن بين القرارات الإدارية النافذة والقرارات الإدارية غير النافذة.
- ٣- تحدث عن وقف تنفيذ القرارات الإدارية المطعون فيها أمام مجلس شورى الدولة لتجاوز حد السلطة.

القسم الثاني: عالج المسألتين الآتيتين :

المسألة الأولى:

بتاريخ ٢٠٠٩/١١/٣٠ أبرمت وزارة الأشغال العامة والنقل عقداً مع شركة مقاولات التزمت بموجبه الشركة إنشاء نفق طوله /٢٧٠/ متراً لقاء مبلغ /١٢٠/ مليون ليرة لبنانية. بعد حفر ٣ أمتار فوجئت الشركة بطبقة صخرية صلبة اضطرت لحفرها الاستعانة بوسائل وآليات خاصة مما كبدتها نفقات إضافية جعلت من تنفيذ العقد أكثر كلفة عليها.  
على ما تقدم:

- هل كان يحق لشركة المقاولات ان تتوقف عن العمل فيما لو لم تستعمل الوسائل والآليات الخاصة للاستمرار في تنفيذه؟

- ما هي الخطوات القانونية التي يجب ان تتبناها الشركة للحصول على تعويض من جراء ما تكبدته؟

- ما هو الأساس القانوني الذي يستند اليه هذا التعويض، والحدود التي يمكن ان يصل إليها مقداره؟

بتاريخ لاحق، وأثناء تنفيذ العقد ذاته، ارتفع السعر العالمي لطن الحديد مما رتب على الشركة المتعاقدة مبالغ إضافية لشراء كميات الحديد المطلوبة لتنفيذ هذا العقد.

- في هذه الحالة، على أي أساس قانوني يمكن للشركة المطالبة بالتعويض؟ وما هي حدود هذا التعويض؟

### المسألة الثانية:

صدر وزير الأشغال العامة والنقل بتاريخ ٢٠٠٠/٢/١ قراراً نقل بموجبه احد الموظفين في ملاك الوزارة التي يتولى شؤونها من المديرية التي يعمل فيها الى مديرية أخرى. تبليغ الموظف المعني بالقرار المذكور أعلاه في ٢٠٠٠/٢/١٩ فتقدّم في ٢٠٠٠/٤/١٠ بكتاب الى المرجع الذي اتخذ هذا القرار طالباً منه الرجوع عنه، ولم يقترن هذا الكتاب بأي جواب. بتاريخ ٢٠٠٠/٦/٩ تقدّم الموظف ذاته بمراجعة قضائية ، وبنفسه بالذات، أمام مجلس شورى الدولة طالباً بإبطال القرار السابق ببيان مضمونه .

- ١- هل يحق لهذا الموظف ان يتقدم بالمراجعة القضائية بنفسه؟ لماذا ؟
- ٢- هل يتمتع هذا الموظف بالصفة والمصلحة القانونيتين للتقدم بالمراجعة؟
- ٣- هل ان التقدم بالمراجعة القضائية قد تمّ ضمن المهلة القانونية؟ علّل .

بيروت، في ٢٠١٣/٢/٣

اللجنة الفاحصة

الجمهورية اللبنانية  
مجلس الخدمة المدنية  
اللجنة الفاحصة

مباراة لقبول طلاب للدخول  
إلى الدورة الثالثة والعشرين في الدرجة العليا من فرع  
الإعداد لوظائف الفئة الثالثة الإدارية قسم الإدارة العامة  
والقانون في المعهد الوطني للإدارة

الوقت: ساعتان ونصف

مسابقة في المالية العامة

- ١- يشكل مبدأ الشيوخ احد المبادئ الأساسية التي ترعى إعداد الموازنة العامة. اشرح هذا المبدأ مبيناً الاستثناءات عليه.
- ٢- تكلم على الموازنة لأثني عشرية لناحية:
  - مفهومها ومبرراتها
  - أسس اعتمادها
  - سيئاتها
- ٣- ما هو دور وزير المالية في إعداد الموازنة وفقاً لقانون المحاسبة العمومية؟
- ٤- بتاريخ ٢٨/٩/٢٠١٢ أحالت الحكومة إلى مجلس النواب مشروع قانون موازنة العام ٢٠١٣، ولدى دراسته من قبل لجنة المال والموازنة قررت زيادة المبالغ الإجمالية للنفقات الواردة فيه، ومن ثم أحالته إلى الهيئة العامة لمجلس النواب التي أرجأت البت فيه لحين الانتهاء من دراسة قانون الانتخاب الأمر الذي أدى إلى انقضاء سنة ٢٠١٢ دون إقرار مشروع الموازنة، فجرى فتح دورة استثنائية لشهر كانون الثاني ٢٠١٣، رغم ذلك لم تصدر هذه الموازنة. عندها قررت الحكومة إصدارها بموجب مرسوم.  
على ضوء ما تقدم اجب على الأسئلة التالية:
  - أ- هل يمكن للحكومة إصدار الموازنة العامة بمرسوم في حال إحالتها إلى مجلس النواب بالتاريخ المذكور أعلاه؟
  - ب- هل يمكن للجنة المال والموازنة زيادة المبالغ الإجمالية للنفقات؟
  - ج- هل يجوز لمجلس النواب دراسة قانون الانتخاب قبل انجاز التصويت على الموازنة العامة؟

- ٥- اشترت وزارة الداخلية والبلديات لوازم قرطاسية ومطبوعات لزوم إجراء الانتخابات المقبلة من إحدى الشركات المختصة.
- وبعدما قامت الشركة المذكورة بتنفيذ التزامها أنجز المصفي المختص معاملة تصفية النفقة وأحيلت من ثم لإجراء عملية الصرف:
- أ- من هو المرجع الصالح لصرف النفقات وفقا لقانون المحاسبة العمومية؟
- ب- ما هي الأمور التي يتوجب على الأمر بالصرف التحقق منها ؟
- ج- ماذا يُصدّر الأمر بالصرف بنتيجة درسه ؟
- ٦- عرّف الازدواج الضريبي ، أنواعه ووسائل تلافيه .
- ٧- اشرح تأثير الضرائب في الحياة الاقتصادية والاجتماعية .

بيروت، في ٢/٢/٢٠١٣

اللجنة الفاحصة